

'กันกุล' เร่งรัฐปลด Direct PPA เคลียร์อุปสรรคใหญ่ ตปท.รีรอลงทุนไทย



สัมภาษณ์พิเศษ

นฤชล ดำรงปิยวุฒิ

“**ร**ายอยากเป็นพาร์ทเนอร์คนสำคัญที่สร้างอิมแพกต์ให้กับลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาดและอยากให้นักลงทุนต่างชาติมองเห็นเราเป็นที่พึ่งที่ไว้ใจได้” คำกล่าวของซีอีโอคนรุ่นใหม่ **บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) หรือ GUNKUL** ที่เพิ่งก้าวเข้ารับตำแหน่ง เมื่อต้นปี 2568 พร้อมประกาศทรานส์ฟอร์ม

สู่วิสัยทัศน์ใหม่ “The Most Recognized Partner in Inclusive Green Energy and Infrastructure across Asia”

ประชาชาติธุรกิจ สัมภาษณ์พิเศษ **นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร GUNKUL ถึงวิสัยทัศน์และทิศทางการดำเนินงานในฐานะบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาด 100% **Net Zero ไทย** ช้ากว่า **ปท.อื่น**

ซึ่งเมื่อเรามาดูเป้าหมาย Net Zero ของไทยถูกตั้งไว้ที่ปี ค.ศ. 2065 ในขณะที่ค่าเฉลี่ยทั่วโลกอยู่ที่ปี 2050 แสดงให้เห็นว่าไทยช้ากว่าประเทศอื่นถึง 15 ปี เรื่องนี้ส่งผลโดยตรงต่อการดึงดูดนักลงทุนต่างชาติ โดยเฉพาะกลุ่มดาต้า เซ็นเตอร์ขนาดใหญ่ เช่น Google และ Microsoft ที่ตั้งเป้า Net Zero ปี 2030 เร็วกว่าของไทยถึง 35 ปี ภาครัฐจึงควรพิจารณาปรับเป้าหมายของไทยให้ใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยโลก หรืออย่างน้อยให้ทัน ปี 2050 เพื่อแข่งขันกับประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย แต่เรายังมีจุดแข็งเพราะไทยมีศักยภาพหลายด้านในฐานะประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เรามีความพร้อมทั้งด้านพลังงานสะอาด มีพลังงานไฟฟ้าสำรอง (Reserve Margin) ที่เป็นจุดแข็งสำคัญ โดยเฉพาะสำหรับธุรกิจที่ใช้ไฟฟ้ามาก อย่างดาต้า เซ็นเตอร์ ยกตัวอย่าง สิงคโปร์ ดาต้า เซ็นเตอร์ใช้งานไฟฟ้าถึง 5% ของพลังงานไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศ แต่พื้นที่และศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าไม่สามารถขยายต่อได้ ทำให้ต้นทุนส่วนหนึ่งไหลมาที่เพื่อนบ้าน เช่น มาเลเซีย และไทย ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน ศักยภาพด้านพลังงาน จึงเป็นแต้มต่อสำคัญของไทยในการดึงดูดนักลงทุนต่างชาติ โดยเฉพาะกลุ่มดาต้า เซ็นเตอร์ขนาดใหญ่ที่ต้องการความมั่นคงด้านไฟฟ้า

ต้องมีโรดแมปพลังงานที่ชัดเจน

แผนพลังงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันเป็นแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP) หรือ PDP 2018 ถือว่าล้าสมัยมาก แม้จะมีการร่าง PDP 2024 ไว้ แต่ยังไม่ได้ประกาศใช้จริง เราคาดหวังว่าจะออกในปี 2025 ก็ยังไม่คืบหน้า

ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij
Circulation: 120,000
Ad Rate: 1,650

Section: First Section/เศรษฐกิจในประเทศ

วันที่: จันทร์ 6 - พุธ 8 ตุลาคม 2568

ปีที่: 48

ฉบับที่: 5816

หน้า: 3(บน)

Col.Inch: 106.78 Ad Value: 176,187

PRValue (x3): 528,561

คลิ๊ป: สีสั

หัวข้อข่าว: สัมภาษณ์พิเศษ: 'กันกุล' เร่งรัฐคลอด Direct PPA เคลียร์อุปสรรคใหญ่ ดปท.รื้อลงทุน...

ปัจจุบันพอร์ตพลังงานของไทยยังเน้นฟอสซิล มีพลังงานสะอาดสัดส่วนประมาณ 22% ขณะที่ในร่าง PDP 2024 กำหนดสัดส่วนพลังงานสะอาดในปี 2573 ไว้ที่ 51% แต่จากงานวิจัยของ Bloomberg ระบุว่า เป้าดังกล่าวยังไม่เพียงพอ หากไทยต้องการไปถึงเป้า Net Zero สัดส่วนพลังงานสะอาดควรอยู่ที่ 71% ของพลังงานทั้งหมด เรามั่นใจว่าภาครัฐต้องการเร่งให้แผน PDP เสร็จสมบูรณ์ เชื่อว่าจะประกาศภายในสิ้นปีนี้ หรือต้นปีหน้าแน่นอน ซึ่งวันนี้สิ่งที่สำคัญคือ ความชัดเจนเรื่องกลยุทธ์ โรดแมป และเป้าหมายของรัฐ หากสามารถดำเนินการได้อย่างชัดเจน ไทยมีโอกาที่จะเปลี่ยนสถานะจากผู้ตามให้กลายเป็น ผู้นำด้านพลังงานและดาต้าเซ็นเตอร์ในภูมิภาค

นักลงทุน Direct PPA

จากที่เราคุยกับนักลงทุนดาต้าเซ็นเตอร์ต่างชาติพบว่า บางรายยังลังเลต้องการคำตอบที่ชัดเจนเรื่องความมั่นคงด้านไฟฟ้า และความสามารถในการตอบโจทย์เป้า Net Zero ของตนเอง ซึ่ง Direct PPA คือคำตอบสำคัญ ซึ่งเป็นนโยบายที่อนุญาตให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนสามารถขายไฟให้กับดาต้าเซ็นเตอร์ หรือนักลงทุนต่างชาติโดยตรงผ่านสายส่งไฟฟ้า ถือเป็นนโยบายที่นักลงทุนรอคำตอบอยู่ เราเชื่อว่านักลงทุนมีความสนใจและอยากเข้ามาลงทุนในไทยอยู่แล้ว หากมีความชัดเจนเรื่อง Direct PPA ก็จะทำให้ตัดสินใจเข้ามาลงทุนได้ทันที และกลายเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจไทย

เมื่อเทียบกับประเทศอื่น เช่น เวียดนาม เรามองว่ายังมีความท้าทายและน่ากังวลอยู่ เพราะแม้เขาจะพัฒนาพลังงานสะอาดได้รวดเร็วและปริมาณมากกว่าไทยถึง 3 เท่า แต่การเติบโตที่รวดเร็วกลับทำให้โครงสร้างพื้นฐานไม่สามารถตามทัน เกิดข้อจำกัดในการ

รองรับความต้องการในระยะยาว ในทางกลับกัน ประเทศไทยมีข้อได้เปรียบด้านความพร้อมและความสอดคล้องของโครงสร้างพื้นฐาน แม้เราจะก้าวช้า แต่เรามี A Long the Way ที่ต่อเนื่อง มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างมั่นคง ทำให้เราพร้อมสำหรับการรองรับนักลงทุนและการเติบโตของพลังงานสะอาด

รูลงทุนฟิลิปปินส์

ปัจจุบันพอร์ตโฟลิโอพลังงานสะอาดของเรามีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของประเทศ และเราภูมิใจที่จะประกาศว่าเป็นพลังงานสะอาดทั้งหมด 100% โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมทั้งหมด 1,260 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โครงการที่ COD แล้ว 170 เมกะวัตต์ โครงการรอ COD จำนวน 180 เมกะวัตต์ และโครงการรอเซ็นสัญญา PPA จำนวน 284 เมกะวัตต์ หลังจากรับตำแหน่งซีโอโอ มา 6 เดือน ผลประกอบการที่ผ่านมาเป็นไปตามเป้าหมาย ผลกำไรสุทธิ (Net Profit) 6 เดือนแรกเติบโต 18-19% ขณะที่อัตราส่วนที่แสดงกำไรสุทธิเทียบกับรายได้ (Net Profit Margin) เพิ่มขึ้นจาก 10-15% เป็นประมาณ 20% โดยมาจากการปรับโครงสร้างต้นทุน (Cost Structure), การปรับ Reoperation การตัดกระบวนการที่ไม่จำเป็นและการควบคุมค่าใช้จ่าย

นอกจากนี้ยังมีความคืบหน้าในโครงการพลังงานลม (Phase 2.1) ซึ่งคาดว่าจะภายในปีนี้จะมีการเซ็นสัญญา PPA และในธุรกิจ New S-curve ซึ่งวางกลยุทธ์ตั้งแต่ต้นปีเพื่อปรับวิสัยทัศน์ใหม่ คาดว่าจะเกิดดีลใหม่ทั้งในด้านการลงทุนต่างประเทศ, ดาต้าเซ็นเตอร์ และธุรกิจ New S-curve อื่น ๆ

ส่วนงบลงทุนปีนี้ เรายังลงทุนไม่มากนัก แต่ในช่วง 3-5 ปีข้างหน้าวงรอบการลงทุนไว้ที่ 35,000-40,000 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมโครงการที่เตรียม

พัฒนาและกระจายไฟ รวมถึงการลงทุนต่างประเทศ ดาต้าเซ็นเตอร์ และการปรับปรุงโครงสร้าง Operation เพื่อเพิ่ม Productivity สำหรับการลงทุนต่างประเทศ เราโฟกัสฟิลิปปินส์เป็นหลัก โดยเน้นโครงการพลังงาน แสงอาทิตย์ และลม ในลักษณะร่วมทุนกับ Local Partner เพราะการที่เราไม่ได้ถือหุ้น 100% ทำให้การลงทุนราบรื่นมากขึ้น

ผนัก ดปท.ลุยดาต้าเซ็นเตอร์

ในกลุ่มธุรกิจใหม่ (New S-curve) ที่เราเห็นว่ามีศักยภาพเติบโตสูงที่สุด หนึ่งในนั้นคือ ดาต้าเซ็นเตอร์ อุตสาหกรรมนี้มีโอกาสพลิกโฉมเศรษฐกิจของประเทศไทยได้อย่างแท้จริง หากเราสามารถกำหนดกลุ่มเป้าหมายและกลยุทธ์ได้อย่างชัดเจน ประเทศไทยมีโอกาที่จะกลายเป็นศูนย์กลางดาต้าเซ็นเตอร์ของภูมิภาคอาเซียนตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีคำขอดาต้าเซ็นเตอร์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนมาก นักลงทุนส่วนใหญ่ต้องการ Direct PPA เพราะต้องการไฟฟ้าที่มีความมั่นคงและต่อเนื่อง

ขณะนี้เรามีการพูดคุยกับนักลงทุนต่างชาติใน 3 มุมมอง คือ 1.นักลงทุนต่างชาติต้องการพันธมิตรท้องถิ่นเพื่อร่วมลงทุน 2.Green Supply ผ่าน Direct PPA ดูแลการจัดหาไฟฟ้าพลังงานสะอาดให้ตรงตามมาตรฐานของนักลงทุน 3.การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ครอบคลุมระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร และสถานีไฟฟ้า เราสามารถช่วยหาโมเดลที่เหมาะสมและช่วยพอร์ตการลงทุน