

หน้าหลัก > Economic

‘กันกุล’ ร่วมวงลุยดาต้าเซ็นเตอร์ ปักหมุดผลิตไฟฟ้าสีเขียว 2,000 MW

23 ก.พ. 2569 | 14:15น.



สัมภาษณ์

คำถามที่ว่า เมื่อธุรกิจ “Data Center” มุ่งหน้ามาลงทุนที่ประเทศไทยด้วยเม็ดเงินจำนวนมาก ใคร ๆ ก็อยากโดดเข้าไปเล่นในธุรกิจนี้ ขณะที่ความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน แม้จะมีไว้รองรับอยู่แล้วพอสมควร แต่ที่กังวลคือ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่สูงกว่าปกติถึง 10 เท่านั้น แล้วประเทศไทยจะจัดหาพลังงานเพิ่มขนาดนี้ได้อย่างไร เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการที่เกิดขึ้นอย่างมหาศาล

“ประชาชาติธุรกิจ” สัมภาษณ์ “นางสาวนฤมล ดำรงปิยวุฒิ” ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) หนึ่งในผู้ที่ประกาศบุกชิงเค้กส่วนธุรกิจใหม่ใน New S-Curve อย่าง Data Center ด้วยมีแผนที่จะผลิตไฟฟ้าเต็มพอร์ตพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้ถึง 2,000 เมกะวัตต์ ในปี 2570

เตรียมเงินลงทุน 39,000 ล้านบาท

ปี 2569 เราเตรียมเงินลงทุนไว้ 3 ปี (ปี 2569-2571) ที่ 39,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียว เราเห็นอะไรหลายอย่าง ทำให้เราตัดสินใจขยาย Ecosystem สู่การเป็นพาร์ตเนอร์ด้านพลังงานสีเขียว และ AI ที่จะมาเน้นสร้างขีดความสามารถในกลุ่ม 3 ธุรกิจหลัก คือ 1.ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานสีเขียว หรือ Green Power เราตั้งเป้าประมูลโครงการพลังงานสะอาดเข้าพอร์ตโฟลิโอให้ได้ 2,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2570 ตรงนี้จะไปเชื่อมโยงที่ว่าเรากำลังขยายไปสู่ News S-curve อย่าง Data Center ด้วย

ปัจจุบันเรามีโครงการสัญญาซื้อขายไฟ (PPA) แล้วรวม 1,600 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีการจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว 600 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาก่อสร้างและทยอย COD ช่วง 5 ปีข้างหน้าอีกประมาณ 1,000 เมกะวัตต์ ดังนั้นในส่วนที่เหลืออีกจำนวน 400 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเข้ามาเพิ่มจากการร่วมลงทุน (JV) กับพันธมิตรในต่างประเทศ ที่มอง ๆ อยู่ก็อย่าง ฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น ไต้หวัน มาเลเซีย จะทำให้เรามีการลงทุนโรงไฟฟ้าสีเขียวไปต่างประเทศรวมประมาณอีก 150 เมกะวัตต์

ต่อมาด้วยธุรกิจที่ 2 คือ การรับเหมาไฟฟ้า เราตั้งเป้าบันทึกรายได้ 5,500 ล้านบาท ภายในปี 2569 โดยจะเตรียมประมูลโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (EPC) ทั้งจากภาคเอกชนและหน่วยงานรัฐ ที่จะช่วยเพิ่มการเติบโตด้านรายได้ ซึ่งคาดการณ์ว่าในปีนี้จะมีการลงทุนจากภาครัฐเป็นจำนวนมาก รวมถึงยังคงเห็นขยายบริการรับเหมาวิศวกรรมไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเข้าสู่ตลาดแรงดันสูง 115 kV-500 kV ซึ่งมีความเฉพาะทาง รวมไปถึงโครงการโซลาร์ภาคประชาชนที่มีแนวโน้ม ซึ่งจะส่งเสริมให้ธุรกิจพลังงานสะอาดของเราโตได้อีกมาก

3.ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์

สำหรับกลุ่มอุปกรณ์ไฟฟ้า ในระดับแรงดันกลางจนถึงแรงดันสูงเพิ่มเติม และเตรียมความพร้อมในส่วน of อุปกรณ์แรงดันต่ำสำหรับ Data Center ที่จะเข้ามา รวมถึงการช่วยรุกตลาดอินเวอร์เตอร์และแบตเตอรี่ทั่วประเทศร่วมกับ SUNGROW ผู้นำด้านอินเวอร์เตอร์และแบตเตอรี่โซลูชันอันดับ 1 ของ

โลก อย่างปี 2568 ที่ผ่านมา เราชนะงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าหลายโครงการ ทำให้มีแบ็กล็อกสะสมสูงถึง 8,000 ล้านบาท ส่งผลทำให้พาร์ตเนอร์ไว้ใจเราในการดำเนินการเตรียมความพร้อมด้าน Direct PPA

ข้อปิดดีลพนักงานรายใหญ่

อย่างที่เรามาขยายในกลุ่มธุรกิจใหม่ New S-curve เราไม่ใช่แค่การเข้าไปขายไฟให้เท่านั้น เพราะโครงสร้างธุรกิจกันกุล เราสามารถบริหารจัดการตั้งแต่ในระดับโครงสร้างพื้นฐานสู่ระบบการใช้พลังงานภายในโครงการ รวมไปถึงการเชื่อมต่อระบบ Direct PPA ซึ่งเป็นอีกกุญแจสำคัญของการใช้พลังงานสีเขียวในพื้นที่ของ Data Center หมายความว่า เราจะเป็นทั้งผู้หาพื้นที่ให้ เตรียมการลงทุนก่อสร้าง หาไฟให้ ขายไฟให้ เป็นการทำแบบครบวงจร

และในอนาคตเราจะโตด้วยการ Joint Venture เพื่อรองรับโอกาสที่เข้ามาได้อีกมาก แผนการขยาย Ecosystem เข้าไปในธุรกิจ Data Center เพราะในแผนพัฒนาพลังงาน PDP 2024 มีการคาดการณ์ไว้ว่า พลังงานสะอาดจะมีการเติบโตจาก 22% เป็น 77% ภายในปี 2570 ซึ่งคิดเป็นมูลค่าตลาดสูงถึง 8 ล้านล้านบาท และจากมูลค่าการลงทุนที่ยื่นขอลงทุนเข้ามาผ่านคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) กว่า 800,000 ล้านบาท เรามองว่ามีศักยภาพที่จะเข้าร่วมได้อย่างน้อยราว ๆ 10-15% ของมูลค่าดังกล่าว จึงเป็นที่มาว่า ปีนี้เราจะลุยเรื่องนี้หนัก ๆ ก็มี 1 รายใหญ่ที่เราจะเปิดตัวความร่วมมือด้วยกันเร็ว ๆ นี้ เราจึงต้องปรับโครงสร้างการทำงานขององค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมในการลุยส่วนที่เป็น New S-Curve

ปีนี้เราตั้งเป้ารายได้ 10,000 ล้านบาท มั่นใจเติบโต 10-15% ซึ่งถ้าดูจากผลการดำเนินงาน 9 เดือนของปี 2568 เรามีกำไรสุทธิรวม 1,309 ล้านบาท จากการดำเนินธุรกิจพลังงาน ทั้งโครงการพลังงานลมและโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้รู้ว่าเราประสบความสำเร็จมากและเป็นไปตามกรอบที่วางไว้

ถอนมาเลย์หั่นลุยฟิลิปปินส์

โดยรวมแล้วปีนี้ทุกคนจะเห็นกันกุลไปเ็นทางไหนนั้น เราะจะมีการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ถ้าเป็นใน ส่วนของต่างประเทศ เราะเตรียมสรุปดิลในฟิลิปปินส์ภายในครึ่งปีแรกนี้ และการตัดสินใจปรับเปลี่ยน พอร์ตการลงทุนด้วยการถอนการลงทุนออกจากมาเลเซีย ซึ่งเรากำลังคุยอยู่ เพื่อนำเงินทุนไปหมุนเวียน ในตลาดที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า ซึ่งที่มาเลเซียเรามีโรงไฟฟ้าอยู่ ซึ่งต้องบอกว่าพอเราไปเทียบบริเทิร์นกับ ประเทศอื่น ๆ แล้ว เราะไปปักหมุดประเทศอื่นที่เรามีสเกลดีกว่า ลงทุนใน:

ประเทศฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น เวียดนาม ไต้หวัน

เช่น ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดไฟฟ้าแบบระบบตลาดเสรี (Liberaliz
สนใจอยู่ เราขอความเป็นญี่ปุ่น ตรงที่เขานำหน้าเราไปก่อนแล้ว ตลาดไ
มาก เราก็ขยายการลงทุนที่นี้ต่อ แต่ต้องแบบระมัดระวังและรอบคอบด้วย ตลาดนี้แข่งขันกันสูง การที่
เราจะได้ริเทิร์นเหมือนในฟิลิปปินส์อาจจะทำได้ยาก เพราะฉะนั้นถ้าเราจะโต เราต้องไปแบบ
Conservative นิดหนึ่ง ดังนั้น การลงทุนในญี่ปุ่นเราจะไปต่อหรือพอแค่นี้ คำตอบ คือ ไปต่อ แต่ว่าอาจ
จะไม่ได้เพิ่มสเกลเยอะมาก

อีกส่วนที่สำคัญ คือ การเข้าไปเป็นผู้สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ Data Center แน่นอนว่าตรงนี้เราก็คาดหวังว่า ภาครัฐจะสร้างความชัดเจนและความต่อเนื่องของนโยบายที่เกี่ยวกับไฟฟ้าสะอาด แม้จะมีข้อกังวลเกี่ยวกับความต่อเนื่องของนโยบายรัฐและหลักเกณฑ์การวางเงินประกันไฟฟ้าที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการดึงดูดนักลงทุนต่างชาติ

ดึงเงินประกันใช้ไฟทำ ตปท.ตกใจ

เรารู้ว่าตอนนี้ภาครัฐกำลังร่างหลักเกณฑ์ให้นักลงทุนต้องวางเงินหลักประกันความเสี่ยงเรื่องการใช้ไฟฟ้าก่อน เพื่อให้มั่นใจว่าจะลงทุนดาต้าเซ็นเตอร์จริง รัฐไม่สูญเสียเปล่าในการลงทุนโครงข่ายไว้รองรับ เรารู้ว่า รัฐต้องการชัฟฟอร์ต แต่ก็กลัว เรารู้ว่ารัฐกำลังกลัวอะไรอยู่ ทั้งที่หลายประเทศไม่ได้กังวลเรื่องนี้เลย ซึ่งเราก็เข้าใจว่าทุกอย่างต้องใช้เงินลงทุนสูง แต่ถ้าประเมินกันจริง ๆ Base Case เราเชื่อไม่ว่าจะ Data Center หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ หรือ EV มันมีการลงทุนเข้ามาต้องใช้ไฟปริมาณมากอยู่แล้ว

เพราะฉะนั้น ตรงนี้รัฐสร้างไปเลย ในมุมมองภาคเอกชนควรสร้างเงื่อนไขอื่นที่เอกชน หรือ Data Center เขากลับได้มากกว่านี้ อาจเป็นแพ็คเกจก็ได้ เงื่อนไขหลักประกันตรงนี้อาจทำให้เขาอาจจะตกใจนิดหนึ่งหรือกลืนยากนิดหนึ่ง และเอกชนก็มั่นใจว่า Data Center เมื่อขอบีโอไอแล้วเขาจะมาลงทุนจริง ๆ ด้วยเม็ดเงินที่มากอยู่ แล้ว คงไม่ หนีเราไปง่าย ๆ