

‘กันกุล’ ร่วมวงคุยดาต้าเซ็นเตอร์ ปักหมุดผลิตไฟฟ้าสีเขียว 2,000 MW



นฤชล ดำรงปิยวุฒิ

สัมภาษณ์

คำถามที่ว่า เมื่อธุรกิจ “Data Center” มุ่งหน้ามาลงทุนที่ประเทศไทยด้วยเม็ดเงินจำนวนมาก ใคร ๆ ก็อยากโดดเข้าไปเล่นในธุรกิจนี้ ขณะที่ความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน แม้จะมีไว้รองรับอยู่แล้วพอสมควร แต่ที่กังวลคือ ปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่สูงกว่าปกติถึง 10 เท่า นั่นแล้วประเทศไทยจะจัดหาพลังงานเพิ่มขนาดนี้ได้อย่างไร เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการที่เกิดขึ้นอย่างมหาศาล

“ประชาชาติธุรกิจ” สัมภาษณ์ “นางสาวนฤชล ดำรงปิยวุฒิ” ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) หนึ่งในผู้ที่ประกาศบุกชิงเค้กส่วนธุรกิจใหม่ใน New S-Curve อย่าง Data Center ด้วยมีแผนที่จะผลิตไฟฟ้าเต็มพอร์ตพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้ถึง 2,000 เมกะวัตต์ ในปี 2570

เตรียมเงินลงทุน 39,000 ล้านบาท
ปี 2569 เราเตรียมเงินลงทุนไว้

3 ปี (ปี 2569-2571) ที่ 39,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียว เราเห็นอะไรหลายอย่างทำให้เราตัดสินใจขยาย Ecosystem การเป็นพาร์ทเนอร์ด้านพลังงานสีเขียว และ AI ที่จะมาเน้นสร้างขีดความสามารถในกลุ่ม 3 ธุรกิจหลัก คือ 1.ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานสีเขียว หรือ Green Power เราตั้งเป้าประมูลโครงการพลังงานสะอาดเข้าพอร์ตโฟลิโอให้ได้ 2,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2570 ตรงนี้จะไปเชื่อมโยงที่ว่าเรากำลังขยายไปสู่ News S-curve อย่าง Data Center ด้วย

ปัจจุบันเรามีโครงการสัญญาซื้อขายไฟ (PPA) แล้วรวม 1,600 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าที่มีการจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ (COD) แล้ว 600 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาก่อสร้างและทยอย COD ช่วง 5 ปีข้างหน้าอีกประมาณ 1,000 เมกะวัตต์ ดังนั้นในส่วนที่เหลืออีกจำนวน 400 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเข้ามาเพิ่มจากการร่วมลงทุน (JV) กับพันธมิตรในต่างประเทศ ที่มอง ๆ อยู่ก็อย่างฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น ไต้หวัน มาเลเซีย จะทำให้

เรามีการลงทุนโรงไฟฟ้าสีเขียวไปต่างประเทศรวมประมาณอีก 150 เมกะวัตต์

ต่อมาด้วยธุรกิจที่ 2 คือ การรับเหมาไฟฟ้า เราตั้งเป้าปีนี้ที่รายได้ 5,500 ล้านบาท ภายในปี 2569 โดยจะเตรียมประมูลโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (EPC) ทั้งจากภาคเอกชนและหน่วยงานรัฐ ที่จะช่วยเพิ่มการเติบโตด้านรายได้ ซึ่งคาดการณ์ว่าในปีนี้จะมีการลงทุนจากภาครัฐเป็นจำนวนมาก รวมถึงยังคงเดินหน้าขยายบริการรับเหมาวิศวกรรมไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเข้าสู่ตลาด

ประชาชาติ ธุรกิจ

Prachachat Turakij
Circulation: 120,000
Ad Rate: 1,650

Section: First Section/เศรษฐกิจในประเทศ

วันที่: จันทร์ 23 - พุธ 25 กุมภาพันธ์ 2569

ปีที่: 48

ฉบับที่: 5856

หน้า: 3(บน)

Col.Inch: 103.28

Ad Value: 170,412

PRValue (x3): 511,236

คลิ๊ป: สีส

หัวข้อข่าว: สัมภาษณ์: 'กันกุล' รวมวงลุยดาด้าเซ็นเตอร์ บั๊กหมดผลิตไฟฟ้าสีเขียว 2,000 MW

แรงดันสูง 115 kV-500 kV ซึ่งมีความเฉพาะทาง รวมไปถึงโครงการโซลาร์ภาคประชาชนที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอย่างชัดเจนเร็ว ๆ นี้ ซึ่งจะส่งเสริมให้ธุรกิจพลังงานสะอาดของเราโตได้อีกมาก

3.ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า ส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า เราจะขยายตลาดสำหรับกลุ่มอุปกรณ์ไฟฟ้า ในระดับแรงดันกลางจนถึงแรงดันสูงเพิ่มเติม และเตรียมความพร้อมในส่วนของการดำเนินงานด้าน Data Center ที่จะเข้ามา รวมถึงการช่วยรื้อตลาดอินเวอร์เตอร์และแบตเตอรี่ทั่วประเทศร่วมกับ SUNGROW ผู้นำด้านอินเวอร์เตอร์และแบตเตอรี่โซลาร์อันดับ 1 ของโลก อย่างปี 2568 ที่ผ่านมา เราขณะงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าหลายโครงการ ทำให้มีแบ็กล็อกสะสมสูงถึง 8,000 ล้านบาท ส่งผลทำให้พาร์ทเนอร์ใจเราในการดำเนินการเตรียมความพร้อมด้าน Direct PPA

จับยึดตลาดผืนใหญ่

อย่างที่เรามาขยายในกลุ่มธุรกิจใหม่ New S-curve เราไม่ใช่แค่การเข้าไปขายไฟให้เท่านั้น เพราะโครงสร้างธุรกิจกันกุล เราสามารถบริหารจัดการตั้งแต่ในระดับโครงสร้างพื้นฐานสู่ระบบการใช้พลังงานภายในโครงการ รวมไปถึงการเชื่อมต่องาน Direct PPA ซึ่งเป็นอีกกุญแจสำคัญของการใช้พลังงานสีเขียวในพื้นที่ของ Data Center หมายความว่า เราจะเป็นทั้งผู้หาพื้นที่ให้ เตรียมการลงทุนก่อสร้าง หาไฟให้ ขายไฟให้ เป็นการทำแบบครบวงจร และในอนาคตเราจะโตด้วยการ Joint Venture เพื่อรองรับโอกาสที่เข้ามาได้อีกมาก แผนการขยาย Ecosystem เข้าไปในธุรกิจ Data Center เพราะในแผนพัฒนาพลังงาน PDP 2024 มีการคาดการณ์ไว้ว่า พลังงานสะอาดจะมีการเติบโตจาก 22% เป็น 77% ภายในปี 2570 ซึ่งคิดเป็นมูลค่าตลาดสูงถึง 8 ล้านล้านบาท และจากมูลค่าการลงทุนที่ยื่นขอลงทุนเข้ามาผ่านคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) กว่า 800,000

ล้านบาท เรามองว่ามีศักยภาพที่จะเข้าร่วมได้อย่างน้อยราว ๆ 10-15% ของมูลค่าดังกล่าว จึงเป็นที่มาว่า ปีนี้เราจะลุยเรื่องนี้หนัก ๆ ก็มี 1 รายใหญ่ที่เราจะเปิดตัวความร่วมมือด้วยกันเร็ว ๆ นี้ เราจึงต้องปรับโครงสร้างการทำงานขององค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมในการลุยส่วนที่เป็น New S-Curve

ปีนี้เราตั้งเป้ารายได้ 10,000 ล้านบาท มั่นใจเติบโต 10-15% ซึ่งถ้าดูจากผลการดำเนินงาน 9 เดือนของปี 2568 เรามีกำไรสุทธิรวม 1,309 ล้านบาท จากการดำเนินงานธุรกิจพลังงาน ทั้งโครงการพลังงานลมและโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้เราประสบความสำเร็จมากและเป็นไปตามกรอบที่วางไว้

ถอนมาเลยหันลุยฟิลิปปินส์

โดยรวมแล้วปีนี้ทุกคนจะเห็นกันกุลไปในทางไหนนั้น เราจะมีการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ถ้าเป็นในส่วนของแต่ละประเทศ เราเตรียมสรุปดีลในฟิลิปปินส์ภายในครึ่งปีแรกนี้ และการตัดสินใจปรับเปลี่ยนพอร์ตการลงทุนด้วยการถอนการลงทุนออกจากมาเลเซีย ซึ่งเรากำลังคุยอยู่ เพื่อนำเงินทุนไปหมุนเวียนในตลาดที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า ซึ่งที่มาเลเซียเรามีโรงไฟฟ้าอยู่ ซึ่งต้องบอกว่าพอเราไปเทียบบริบทกับประเทศอื่น ๆ แล้ว เราไปปักหมุดประเทศอื่นที่เรามีสเกลดีกว่า ลงทุนในประเทศอื่นที่นำเสนอใจกว่า คิดว่าประเทศฟิลิปปินส์ ญี่ปุ่น เวียดนาม ได้หัว

เช่น ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดไฟฟ้าแบบระบบตลาดเสรี (Liberalization) ก็ยังเป็นอีกตลาดที่เราสนใจอยู่ เราชอบความเป็นญี่ปุ่น ตรงที่เขานำหน้าเราไปก่อนแล้ว ตลาดไฟฟ้าแบบเสรีมันมีความซับซ้อนมาก เราก็ขยายการลงทุนที่นี้ต่อ แต่ต้องแบบระมัดระวังและรอบคอบด้วย ตลาดนี้แข่งขันกันสูง การที่เราจะได้เปรียบเหมือนในฟิลิปปินส์อาจจะทำได้ยาก เพราะฉะนั้นถ้าเราจะโต เราต้องไปแบบ Conservative นิดหนึ่ง ดังนั้น การลงทุนในญี่ปุ่นเราจะไปต่อหรือพอแค่นี้ คำตอบ คือ ไปต่อ แต่ว่าอาจจะไม่ได้เพิ่มสเกลเยอะมาก

อีกส่วนที่สำคัญ คือ การเข้าไปเป็นผู้สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ Data Center แน่นอนว่าตรงนี้เราก็คาดหวังว่า ภาครัฐจะสร้างความชัดเจนและความต่อเนื่องของนโยบายที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าสะอาด แม้จะมีข้อกังวลเกี่ยวกับความต่อเนื่องของนโยบายรัฐและหลักเกณฑ์การวางเงินประกันไฟฟ้าที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการดึงดูดนักลงทุนต่างชาติ

ดึงเงินประกันใช้ไฟฟ้า ตกใจ

เราคิดว่าตอนนี้ภาครัฐกำลังร่างหลักเกณฑ์ให้นักลงทุนต้องวางเงินหลักประกันความเสี่ยงเรื่องการใช้ไฟฟ้าก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าจะลงทุนดาด้าเซ็นเตอร์จริง รัฐไม่สูญเสียเงินในการลงทุนโครงการไว้รองรับ เราคิดว่า รัฐต้องการชัฟฟอร์ตแต่ก็กลัว เราคิดว่ารัฐกำลังกลัวอะไรอยู่ ทั้งที่หลายประเทศไม่ได้กังวลเรื่องนี้เลย ซึ่งเราก็เข้าใจว่าทุกอย่างต้องใช้เงินลงทุนสูง แต่ถ้าประเมินกันจริง ๆ Base Case เราเชื่อไม่ว่าจะ Data Center หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ หรือ EV มันมีการลงทุนเข้ามาต้องใช้ไฟปริมาณมากอยู่แล้ว

เพราะฉะนั้น ตรงนี้รัฐสร้างไปเลย ในมุมมองภาคเอกชนควรสร้างเงื่อนไขขึ้นที่เอกชน หรือ Data Center เขากินได้มากกว่านี้ อาจเป็นแพ็คเกจก็ได้ เงื่อนไขหลักประกันตรงนี้อาจทำให้เขาอาจจะตกใจนิดหนึ่งหรือกลืนยอกนิดหนึ่ง และเอกชนก็มั่นใจว่า Data Center เมื่อขอบีโอไอแล้วเขาจะมาลงทุนจริง ๆ ด้วยเม็ดเงินที่มากอยู่แล้ว คงไม่หนีเราไปง่าย ๆ